

Тастан Д.Ж.¹, Қасенов Қ.Р.¹

*¹Казахский национальный педагогический университет имени Абая
г. Алматы, Казахстан*

ИССЛЕДОВАНИЕ И АНАЛИЗ ПРИНЦИПОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ESG (НА ПРИМЕРЕ КОМПАНИИ KEGOC)

Аннотация

В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты внедрения принципов устойчивого развития ESG (Environmental, Social, Governance) на примере деятельности национальной компании KEGOC. Раскрывается содержание экологических, социальных и управленческих факторов, а также анализируется их влияние на эффективность деятельности компании и обеспечение ее долгосрочной устойчивости. Особое внимание уделяется исследованию реализации ESG-принципов, оценке их воздействия на снижение рисков, повышение инвестиционной привлекательности и совершенствование корпоративного управления. В работе проводится анализ ключевых ESG-показателей компании, отражающих уровень ее устойчивого развития, а также рассматриваются направления экологической, социальной и управленческой политики. Дополнительно анализируется динамика изменения ESG-рейтингов и их влияние на стратегическое позиционирование компании в энергетическом секторе. Отдельное внимание уделено роли ESG-подхода в формировании конкурентных преимуществ компании и повышении ее адаптивности к современным экономическим и экологическим вызовам. Кроме того, в статье исследуются проблемы и перспективы развития ESG в Республике Казахстан, включая вопросы институционального регулирования, внедрения международных стандартов и развития устойчивого финансирования. Результаты исследования показывают, что интеграция ESG-принципов способствует формированию устойчивой бизнес-модели, снижению совокупных рисков и повышению эффективности управления, что в долгосрочной перспективе усиливает конкурентоспособность компании и обеспечивает ее стабильное развитие.

Ключевые слова: ESG, устойчивое развитие, KEGOC, экологическая ответственность, социальная политика, корпоративное управление, энергетический сектор, корпоративная устойчивость.

Д.Ж. Тастан¹, Қ.Р. Қасенов¹

*¹Абай атындағы Қазақ ұлттық педагогикалық университеті
Алматы қ., Қазақстан*

ESG ТҰРАҚТЫ ДАМУ ҚАҒИДАТТАРЫН ЗЕРТТЕУ ЖӘНЕ ТАЛДАУ (KEGOC КОМПАНИЯСЫ МЫСАЛЫНДА)

Аңдатпа

Мақалада ұлттық KEGOC компаниясының қызметі мысалында ESG (Environmental, Social, Governance) тұрақты даму қағидаттарын енгізудің теориялық және практикалық аспектілері қарастырылады. Экологиялық, әлеуметтік және басқарушылық факторлардың мазмұны ашылып, олардың компания қызметінің тиімділігіне және ұзақ мерзімді тұрақтылығын қамтамасыз етуге әсері талданады. ESG қағидаттарын іске асыруды зерттеуге, олардың тәуекелдерді төмендетуге, инвестициялық тартымдылықты арттыруға және корпоративтік

басқаруды жетілдіруге ықпалына ерекше назар аударылады. Жұмыста компанияның тұрақты даму деңгейін сипаттайтын негізгі ESG көрсеткіштері талданып, сондай-ақ экологиялық, әлеуметтік және басқарушылық саясаттың бағыттары қарастырылады. Сонымен қатар ESG рейтингтерінің өзгеру динамикасы және олардың энергетикалық сектордағы компанияның стратегиялық позициялануына әсері зерттеледі. ESG тәсілінің компанияның бәсекелестік артықшылықтарын қалыптастырудағы және оның заманауи экономикалық және экологиялық сын-қатерлерге бейімделу қабілетін арттырудағы рөліне ерекше көңіл бөлінеді. Сонымен қатар мақалада Қазақстан Республикасындағы ESG дамуының мәселелері мен перспективалары, соның ішінде институционалдық реттеу, халықаралық стандарттарды енгізу және тұрақты қаржыландыруды дамыту мәселелері қарастырылады. Зерттеу нәтижелері ESG қағидаттарын интеграциялау тұрақты бизнес-модельді қалыптастыруға, жиынтық тәуекелдерді төмендетуге және басқару тиімділігін арттыруға ықпал ететінін, бұл ұзақ мерзімді перспективада компанияның бәсекеге қабілеттілігін күшейтіп, тұрақты дамуын қамтамасыз ететінін көрсетеді.

Түйін сөздер: ESG, тұрақты даму, KEGOC, экологиялық жауапкершілік, әлеуметтік саясат, корпоративтік басқару, энергетика секторы, корпоративтік тұрақтылық.

Tastan D.¹, Kassen K.¹

*¹Kazakh national pedagogical university named after Abai
Almaty, Kazakhstan*

RESEARCH AND ANALYSIS OF ESG SUSTAINABLE DEVELOPMENT PRINCIPLES (BASED ON THE EXAMPLE OF KEGOC COMPANY)

Abstract

The article examines the theoretical and practical aspects of implementing ESG (Environmental, Social, Governance) principles using the example of the national company KEGOC. It раскрывает the content of environmental, social, and governance factors and analyzes their impact on the company's performance and its long-term sustainability. Particular attention is paid to the study of ESG implementation, including the assessment of its impact on risk reduction, increased investment attractiveness, and the improvement of corporate governance. The paper analyzes the key ESG indicators of the company, reflecting its level of sustainable development, and also considers the main directions of its environmental, social, and governance policies. Additionally, it examines the dynamics of ESG ratings and their influence on the company's strategic positioning in the energy sector. Special attention is given to the role of ESG approaches in forming competitive advantages and enhancing the company's adaptability to modern economic and environmental challenges. Furthermore, the article explores the problems and prospects of ESG development in the Republic of Kazakhstan, including issues of institutional regulation, the adoption of international standards, and the development of sustainable finance. The results of the study demonstrate that the integration of ESG principles contributes to the formation of a sustainable business model, reduces overall risks, and improves management efficiency, which in the long term enhances the company's competitiveness and ensures its stable development.

Keywords: ESG, sustainable development, KEGOC, environmental responsibility, social policy, corporate governance, energy sector, corporate sustainability.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность исследования. Глобальная трансформация бизнес-моделей в мировом экономическом пространстве сформировала новые критерии оценки деятельности компаний. Традиционный подход, ограничивающийся исключительно финансовыми показателями,

утрачивает свою актуальность, уступая место комплексной системе, учитывающей воздействие на окружающую среду, уровень социальной ответственности и качество корпоративного управления, объединённых в рамках принципов ESG. Данная тенденция приобретает особое значение для энергетической отрасли, поскольку её деятельность напрямую влияет на экологическую устойчивость, рациональное использование ресурсов и взаимодействие с обществом. В этой связи исследование политики компании KEGOC в области ESG, являющейся основой национальной энергетической инфраструктуры, обладает как научной, так и практической значимостью.

Целью исследования является теоретическое обоснование сущности принципов ESG и комплексный анализ особенностей их реализации на примере деятельности компании KEGOC, а также определение эффективности стратегии устойчивого развития.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В ходе исследования применялся комплексный подход, основанный на сочетании теоретических и эмпирических методов анализа. Теоретическую основу составили научные труды отечественных и зарубежных авторов в области устойчивого развития, ESG-подхода и корпоративного управления, а также международные стандарты и рекомендации, включая GRI, SASB и TCFD.

В рамках исследования использовались следующие методы:

1. Аналитический метод – для изучения сущности ESG-принципов и их роли в современной системе управления;
2. Метод сравнительного анализа – для сопоставления динамики ESG-показателей компании KEGOC за различные периоды;
3. Контент-анализ – при исследовании корпоративной отчетности и официальных материалов компании;
4. Статистический метод – для обработки количественных показателей, характеризующих экологическую, социальную и управленческую деятельность;
5. Системный подход – для комплексной оценки влияния ESG-факторов на устойчивость и эффективность компании.

Эмпирическую базу исследования составили официальные данные и отчеты компании KEGOC, включая отчеты по устойчивому развитию, материалы корпоративной отчетности, а также аналитические и статистические источники, представленные в открытом доступе.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Современная парадигма устойчивого развития трансформировала подходы к оценке эффективности компаний, сместив акцент с исключительно финансовых результатов на комплексный учет экологических, социальных и управленческих факторов. В этой логике ESG-подход (Environmental, Social, Governance) выступает как интегративная модель, позволяющая оценивать долгосрочную устойчивость бизнеса через призму его воздействия на окружающую среду, общество и качество корпоративного управления (рис. 1) [1].

Практическая реализация ESG опирается на международные стандарты раскрытия нефинансовой информации, включая GRI (Global Reporting Initiative), SASB (Sustainability Accounting Standards Board) и рекомендации TCFD, что обеспечивает сопоставимость и прозрачность корпоративной отчетности на глобальном уровне [2].



Рисунок 1 – Структура ESG-подхода
(Примечание: составлен авторами на основе источника [1])

Значимость ESG-подхода подтверждается его возрастающей ролью в инвестиционной деятельности. Международная практика демонстрирует, что компании с высокими ESG-показателями характеризуются более низким уровнем рисков и большей инвестиционной привлекательностью, поскольку способны эффективно адаптироваться к экологическим и социальным вызовам. В этом контексте ESG становится не только инструментом нефинансовой отчетности, но и стратегическим механизмом управления устойчивым развитием, способствующим формированию долгосрочной стоимости бизнеса [3].

Эмпирическое подтверждение эффективности ESG-подхода прослеживается на примере национальной компании KEGOC, демонстрирующей последовательную интеграцию принципов устойчивого развития в свою деятельность. Так, согласно оценке S&P Global Corporate Sustainability Assessment, ESG-рейтинг компании в 2025 году составил 62 балла из 100, тогда как в 2024 году он был равен 55 баллам, а в 2023 году — 51 баллу. Данная динамика отражает системное совершенствование корпоративной политики в области устойчивого развития и свидетельствует о повышении уровня зрелости ESG-практик.

Экологический компонент ESG реализуется в деятельности KEGOC через последовательное снижение негативного воздействия на окружающую среду. В частности, в 2022 году объем выбросов загрязняющих веществ составил 9,34 тонны при установленном лимите 11,63 тонны, что на 20% ниже допустимого уровня. Более детализированные данные за 2024 год фиксируют выбросы оксидов азота (NOx) на уровне 0,376 тонны, диоксида серы (SOx) — 0,051 тонны и угарного газа (CO) — 0,243 тонны. При этом компания не осуществляет выбросов веществ, разрушающих озоновый слой, и функционирует в рамках сертифицированной системы экологического менеджмента ISO 14001, что свидетельствует о высоком уровне экологической ответственности [4].

Социальное измерение ESG в KEGOC характеризуется развитой системой управления человеческим капиталом и высоким уровнем социальной ответственности. Индекс социальной стабильности (SRS) компании достигает 87%, что является одним из наивысших показателей среди компаний группы «Самрук-Казына». Важным элементом социальной политики выступает внедрение концепции Vision Zero, ориентированной на нулевой уровень производственного травматизма. Эффективность данных мер подтверждается присуждением компании первого места в области производственной безопасности, что отражает приоритет сохранения жизни и здоровья работников [5].

Корпоративное управление в рамках ESG-подхода в KEGOC основывается на принципах прозрачности, подотчетности и эффективного контроля. В 2023 году совет директоров

рассмотрел 112 вопросов, что свидетельствует о высокой активности и вовлеченности в стратегическое управление. Компания применяет систему управления рисками на основе модели COSO ERM, реализует антикоррупционную политику и обеспечивает раскрытие ESG-информации в публичной отчетности. Функционирование Совета по устойчивому развитию обеспечивает координацию ESG-инициатив и мониторинг ключевых показателей, что позволяет интегрировать принципы устойчивого развития в систему корпоративного управления и повышать общую эффективность деятельности [6].

На наш взгляд, АО «KEGOC» занимает ключевое место в энергетической системе Республики Казахстан, выступая системным оператором Единой электроэнергетической системы страны. Деятельность компании направлена на обеспечение устойчивого функционирования национальной энергосистемы за счет централизованного управления режимами производства, передачи и потребления электрической энергии. В условиях возрастающей нагрузки на энергетическую инфраструктуру и усложнения технологических процессов роль системного оператора приобретает стратегический характер, поскольку от эффективности его работы зависит энергетическая безопасность государства и стабильность экономики в целом.

Как известно, фактическое становление KEGOC связано с реформированием электроэнергетической отрасли Казахстана в конце 1990-х годов, когда была проведена институциональная трансформация, направленная на разделение функций генерации, передачи и распределения электроэнергии. В результате компания получила статус оператора магистральных электрических сетей и центра диспетчерского управления, что позволило сформировать единую систему контроля и регулирования энергетических потоков. В настоящее время KEGOC входит в структуру АО «Самрук-Казына», что определяет ее стратегическую значимость и интеграцию в государственную экономическую политику [7].

Инфраструктурный потенциал компании характеризуется значительными масштабами и высокой степенью технологической сложности. KEGOC управляет магистральными электрическими сетями протяженностью свыше 27 тысяч километров и эксплуатирует более 80 подстанций различного класса напряжения, включая объекты сверхвысокого напряжения до 1150 кВ. Данная инфраструктура обеспечивает передачу электроэнергии на большие расстояния, объединяя региональные энергосистемы в единое целое и создавая условия для устойчивого функционирования внутреннего энергетического рынка, а также для осуществления трансграничных перетоков электроэнергии [8].

Ключевые функции компании включают организацию передачи электрической энергии по магистральным сетям и оперативно-диспетчерское управление режимами работы энергосистемы. Управление осуществляется на основе современных автоматизированных систем и цифровых технологий, что позволяет в режиме реального времени контролировать баланс мощности, прогнозировать нагрузки и оперативно реагировать на возможные отклонения. Такая система управления минимизирует риски возникновения аварийных ситуаций и способствует повышению надежности энергоснабжения потребителей.

Стратегическим направлением развития KEGOC является модернизация и расширение энергетической инфраструктуры с учетом долгосрочных потребностей экономики. Компания реализует масштабные инвестиционные проекты, направленные на строительство новых линий электропередачи, реконструкцию существующих сетей и внедрение инновационных технологий управления. Особое внимание уделяется повышению пропускной способности сетей, снижению технологических потерь и созданию условий для интеграции новых генерирующих мощностей, включая объекты, работающие на возобновляемых источниках энергии.

Как показал анализ, финансово-экономическая деятельность KEGOC характеризуется устойчивыми показателями и стабильной динамикой развития, что отражает эффективность реализуемой бизнес-модели. Объем производства электрической энергии в Республике Казахстан в 2024 году составил 117,9 млрд кВт·ч, при этом объем передачи электроэнергии по

сетям компании достиг 18,96 млрд кВт·ч. Чистая прибыль компании по итогам 2023 года составила 43,4 млрд тенге, а показатель EBITDA в 2024 году достиг 42,1 млрд тенге. Данные показатели свидетельствуют о высокой финансовой устойчивости и способности компании обеспечивать эффективное функционирование в условиях изменяющейся экономической среды [5].

К позитивным моментам следует отнести то, что система корпоративного управления KEGOC построена с учетом современных требований к эффективности, прозрачности и управлению рисками. В компании внедрены механизмы стратегического планирования, внутреннего контроля и управления рисками, основанные на международных подходах, включая модель COSO ERM. Функционирование совета директоров и специализированных комитетов обеспечивает контроль за принятием ключевых управленческих решений, а раскрытие информации способствует повышению доверия со стороны инвесторов и других заинтересованных сторон. Комплексный характер управления и ориентация на долгосрочное развитие позволяют компании сохранять устойчивые позиции в национальной экономике.

Считаем, интеграция принципов ESG в деятельность KEGOC носит не декларативный, а институционально закреплённый характер, отражающий переход компании к модели устойчивого управления. Анализ показывает, что ESG в структуре компании рассматривается не как отдельное направление, а как сквозной элемент стратегического развития, влияющий на операционную эффективность, риск-менеджмент и инвестиционную привлекательность. При этом уровень зрелости ESG-подхода можно оценить через динамику ключевых показателей и степень их интеграции в управленческие процессы.

Экологическая составляющая деятельности KEGOC характеризуется ориентацией на превентивное управление воздействием на окружающую среду, что проявляется в опережающем соблюдении установленных нормативов. Так, фактический объем выбросов загрязняющих веществ в 2022 году составил 9,34 тонны при лимите 11,63 тонны, что свидетельствует не только о соблюдении требований, но и о наличии резерва экологической устойчивости. Снижение выбросов достигается за счет модернизации оборудования, оптимизации режимов работы сетей и внедрения технологий, направленных на сокращение технологических потерь, что в совокупности формирует ресурсосберегающую модель функционирования.

Анализ структуры выбросов за 2024 год позволяет сделать вывод о контролируемом характере экологической нагрузки. Низкие показатели выбросов NO_x (0,376 т), SO_x (0,051 т) и CO (0,243 т) указывают на ограниченный масштаб воздействия, что типично для компаний сетевой инфраструктуры, не осуществляющих генерацию электроэнергии. Вместе с тем наличие сертифицированной системы экологического менеджмента ISO 14001 свидетельствует о переходе от реактивного к проактивному управлению экологическими рисками, где ключевым приоритетом выступает не устранение последствий, а предотвращение негативного воздействия [5].

Экологическая политика KEGOC дополняется функцией системной интеграции возобновляемых источников энергии, что имеет стратегическое значение для национальной энергосистемы. Компания, не являясь генератором, выполняет инфраструктурную роль, обеспечивая баланс и стабильность при подключении ВИЭ, характеризующихся высокой вариативностью выработки. Таким образом, KEGOC выступает связующим элементом энергетического перехода, обеспечивая технологическую адаптацию системы к условиям декарбонизации и снижению углеродной интенсивности экономики [9].

Социальный компонент ESG демонстрирует высокую степень институционализации и ориентирован на устойчивое развитие человеческого капитала. Значение индекса социальной стабильности на уровне 87% отражает высокий уровень вовлеченности персонала и эффективность реализуемых социальных программ. При этом внедрение концепции Vision Zero свидетельствует о смещении акцента с компенсационных механизмов на предупреждение производственного травматизма, что соответствует современным подходам к управлению

безопасностью труда. Достигнутые результаты в области промышленной безопасности подтверждают практическую эффективность реализуемых мер.

Системный характер социальной политики проявляется также в инвестициях в развитие персонала, направленных на формирование компетенций, соответствующих требованиям цифровизации и технологического обновления отрасли. Обучение и повышение квалификации сотрудников рассматриваются не как вспомогательная функция, а как стратегический ресурс повышения производительности и устойчивости компании. Одновременно реализуемые социальные инициативы в регионах присутствия способствуют укреплению социального капитала и формированию устойчивых отношений с заинтересованными сторонами.

Корпоративное управление KEGOC характеризуется высокой степенью формализации и соответствием международным стандартам, что обеспечивает прозрачность и эффективность принятия решений. Рассмотрение 112 вопросов советом директоров в течение 2023 года свидетельствует о высокой интенсивности стратегического управления и активной позиции органов корпоративного контроля. Применение модели COSO ERM позволяет системно управлять рисками, интегрируя их оценку в процесс принятия управленческих решений, что особенно важно в условиях высокой технологической и инфраструктурной сложности деятельности.

Дополнительным индикатором зрелости корпоративного управления выступает уровень раскрытия информации и развитие нефинансовой отчетности. Регулярная публикация ESG-данных, наличие независимых директоров и внедрение антикоррупционных механизмов формируют высокий уровень доверия со стороны инвесторов и других заинтересованных сторон. В совокупности это способствует повышению устойчивости компании и снижению репутационных и операционных рисков, что подтверждается данными, представленными в таблице (табл. 1).

Таблица 1 – Результаты анализа ESG в KEGOC

Компонент ESG	Фактический показатель	Аналитическая оценка	Итоговое влияние
Экология (E)	9,34 т (при лимите 11,63 т)	Ниже нормативного уровня, эффективный контроль	Снижение экологических рисков
	NOx – 0,376 т; Sox – 0,051 т; CO – 0,243 т	Низкий уровень выбросов	Экологическая устойчивость
	ISO 14001	Соответствие международному стандарту	Проактивное управление экологией
Социальный аспект (S)	SRS – 87%	Высокий уровень удовлетворенности персонала	Рост производительности труда
	Концепция Vision Zero	Снижение производственного травматизма	Повышение уровня безопасности
Управление (G)	112 решений совета директоров	Активное стратегическое управление	Повышение эффективности управления
	Система COSO ERM	Эффективное управление рисками	Повышение устойчивости компании
ESG в целом	Рост ESG-рейтинга	Положительная динамика развития	Повышение инвестиционной привлекательности
Примечание: составлена авторами на основе источника [8]			

Комплексный анализ показывает, что ESG-подход в KEGOC обеспечивает синергетический эффект, при котором экологические, социальные и управленческие факторы взаимно усиливают друг друга. Экологическая эффективность снижает операционные издержки и риски, социальная политика повышает производительность труда и лояльность персонала, а эффективное корпоративное управление обеспечивает устойчивость стратегического развития. Таким образом, ESG выступает не только инструментом соответствия международным требованиям, но и фактором формирования долгосрочной конкурентоспособности компании.

Оценка эффективности внедрения ESG-принципов в деятельности KEGOC демонстрирует их системное влияние на формирование долгосрочной устойчивости компании и повышение качества управленческих решений. Интеграция экологических, социальных и управленческих факторов в стратегическое планирование позволила компании перейти от краткосрочной ориентации на операционные показатели к модели, основанной на управлении устойчивой стоимостью. Это проявляется в повышении инвестиционной привлекательности, что обусловлено прозрачностью нефинансовой отчетности, наличием ESG-метрик и соответствием международным стандартам корпоративного управления, что, в свою очередь, снижает уровень неопределенности для инвесторов и повышает доверие со стороны финансовых институтов.

Эффективность ESG-подхода также выражается в снижении совокупных рисков, включая экологические, операционные и репутационные. Применение принципов устойчивого развития позволяет компании минимизировать потенциальные издержки, связанные с нарушением экологических норм, технологическими сбоями и социальными конфликтами. При этом формируется превентивная модель управления, в рамках которой риски идентифицируются и устраняются на ранних этапах, что значительно повышает устойчивость компании к внешним и внутренним вызовам. Дополнительным эффектом является укрепление деловой репутации, что расширяет возможности сотрудничества с международными партнерами и повышает конкурентоспособность компании на энергетическом рынке.

В более широком контексте внедрение ESG-принципов в деятельности KEGOC оказывает мультипликативное влияние на развитие энергетического сектора Республики Казахстан. Компания, выступая системным оператором, формирует стандарты устойчивого развития для всей отрасли, обеспечивая технологические условия для интеграции экологически чистых источников энергии и повышения эффективности энергетической инфраструктуры. Тем самым ESG становится не только инструментом корпоративного управления, но и фактором трансформации национальной энергетической системы, способствуя ее адаптации к глобальным требованиям устойчивого развития и повышению энергетической безопасности страны.

Несмотря на активное распространение принципов устойчивого развития, внедрение ESG в Казахстане находится на стадии институционального становления и сопровождается рядом системных ограничений. Одной из ключевых проблем остается недостаточная развитость нормативно-правовой базы, регулирующей ESG-практики. Отсутствие единых национальных стандартов и четких требований к раскрытию нефинансовой информации затрудняет формирование сопоставимой отчетности и снижает прозрачность деятельности компаний. В результате ESG часто носит фрагментарный характер и не всегда интегрируется в стратегическое управление на должном уровне [10].

Существенным барьером выступает также ограниченный уровень осведомленности бизнеса о значимости ESG-факторов. Во многих компаниях принципы устойчивого развития воспринимаются как формальное требование, а не как инструмент повышения эффективности и конкурентоспособности. Недостаток квалифицированных специалистов, способных реализовывать ESG-стратегии, а также слабая интеграция соответствующих компетенций в систему корпоративного управления замедляют процесс трансформации бизнеса. Это приводит к тому, что потенциал ESG как драйвера устойчивого роста используется не в полной мере.

Дополнительным сдерживающим фактором является ограниченный доступ к «зеленому» финансированию и инструментам устойчивого инвестирования. Несмотря на развитие международных финансовых механизмов, внутренний рынок «зеленых» облигаций и устойчивых финансовых продуктов в Казахстане остается недостаточно развитым. Высокие требования к отчетности, отсутствие единых критериев оценки «зеленых» проектов и ограниченный круг инвесторов усложняют привлечение капитала для реализации экологических и социальных инициатив, что сдерживает масштабирование ESG-практик [11].

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Вместе с тем, существующие вызовы формируют значительный потенциал для дальнейшего развития ESG в Казахстане, перспективы связаны с формированием комплексной системы регулирования, гармонизированной с международными стандартами, расширением практики раскрытия нефинансовой информации и развитием инструментов устойчивого финансирования. Активное внедрение ESG-принципов позволит повысить прозрачность бизнеса, укрепить доверие инвесторов и стимулировать реализацию «зеленых» проектов, что в долгосрочной перспективе будет способствовать повышению устойчивости национальной экономики и ее интеграции в глобальную систему устойчивого развития.

Внедрение принципов ESG в деятельность компании формирует комплексную систему управления, направленную на обеспечение устойчивого развития, повышение эффективности и долгосрочной стабильности. На примере KEGOC прослеживается, что интеграция экологических, социальных и управленческих факторов способствует снижению рисков, рациональному использованию ресурсов и повышению качества корпоративного управления. Такой подход усиливает инвестиционную привлекательность компании, повышает ее конкурентоспособность и одновременно оказывает положительное влияние на устойчивое развитие энергетического сектора и национальной экономики в целом.

Список использованных источников

1. Всемирная комиссия по окружающей среде и развитию. *Наше общее будущее*. – Оксфорд: Oxford University Press, 1987.
2. OECD. *Принципы корпоративного управления G20/OECD*. – Paris: OECD Publishing, 2015.
3. Tolmachev A.V., Pecherskaya O.A., Kotandzhyan A.V., Dugina T.A. Sustainable Development of the Digital Economy in Russia and Central Asia Based on ESG Management of Green Business // *ESG Management of the Development of the Green Economy in Central Asia*. – 2023. – p. 163–170.
4. KEGOC. KEGOC demonstrates progress in ESG: S&P Global CSA Score 2025 raised [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://www.kegoc.kz/en/press-center/press-releases/167491/> (дата обращения: 31.03.2026).
5. KEGOC. *Управление устойчивым развитием* [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://ar2024.kegoc.kz/en/sustainable-development-management.html> (дата обращения: 31.03.2026).
6. Zou Y., Shi M., Chen Z., Deng Z., Lei Z., Zeng Z., Yang S., Tong H., Xiao L., Zhou W. ESGReveal: An LLM-based approach for extracting structured data from ESG reports // *arXiv*. – 2023.
7. Муксинова А.Г., Ультан С.И. Перспективы инновационной деятельности энергетической компании Казахстана АО «KEGOC» // *Современный вектор: мировая экономика, менеджмент и маркетинг*. – 2016. – 107–112 с.
8. KEGOC. *Устойчивое развитие и корпоративное управление* [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://www.kegoc.kz/en/corporate-governance/ustoychivoe-razvitiye/> (дата обращения: 31.03.2026).
9. Шаяхметова Н. *Стратегия KEGOC: развитие ВИЭ в числе угроз и рисков* // *QazaqGreen Journal*. – 2022.

10. TOO «Рейтинговое агентство ESGQ». Обзор приверженности крупных налогоплательщиков Казахстана принципам ESG и устойчивому развитию [Электронный ресурс]. – Астана, 2025. – URL: <https://esgq.kz/wp-content/uploads/2025/01/2025-01-31>. (дата обращения: 31.03.2026).

11. Bertaeva K., Onaltaev D., Bakhyt Y., Kozhakhmetova M., Mukhametzhanova Zh. Green bond market in Kazakhstan: Problems and prospects // *BIO Web of Conferences*. – 2024. – p. 130. – 08026.

References:

1. *Vsemirnaya komissiya po okruzhayushchei srede i razvitiyu. Nashe obshchee budushchee*. – Oksford: Oxford University Press, 1987.

2. OECD. *Printsipy korporativnogo upravleniya G20/OECD*. – Paris: OECD Publishing, 2015.

3. Tolmachev A.V., Pecherskaya O.A., Kotandzhyan A.V., Dugina T.A. Sustainable Development of the Digital Economy in Russia and Central Asia Based on ESG Management of Green Business // *ESG Management of the Development of the Green Economy in Central Asia*. – 2023. – p. 163–170.

4. KEGOC. KEGOC demonstrates progress in ESG: S&P Global CSA Score 2025 raised [Elektronnyi resurs]. – 2025. – URL: <https://www.kegoc.kz/en/press-center/press-releases/167491/> (data obrashcheniya: 31.03.2026).

5. KEGOC. *Upravlenie ustoichivym razvitiem* [Elektronnyi resurs]. – 2024. – URL: <https://ar2024.kegoc.kz/en/sustainable-development-management.html> (data obrashcheniya: 31.03.2026).

6. Zou Y., Shi M., Chen Z., Deng Z., Lei Z., Zeng Z., Yang S., Tong H., Xiao L., Zhou W. ESGReveal: An LLM-based approach for extracting structured data from ESG reports // *arXiv*. – 2023.

7. Muksinova A.G., Ultan S.I. Perspektivy innovatsionnoi deyatel'nosti energeticheskoi kompanii Kazakhstana AO «KEGOC» // *Sovremennyy vektor: mirovaya ekonomika, menedzhment i marketing*. – 2016. – 107–112 s.

8. KEGOC. *Ustoichivoe razvitie i korporativnoe upravlenie* [Elektronnyi resurs]. – 2025. – URL: <https://www.kegoc.kz/en/corporate-governance/ustoychivoe-razvitie/> (data obrashcheniya: 31.03.2026).

9. Shayakhmetova N. Strategiya KEGOC: razvitie VIE v chisle ugroz i riskov // *QazaqGreen Journal*. – 2022.

10. TOO «Reitingovoe agentstvo ESGQ». *Obzor priverzhennosti krupnykh nalogoplatel'shchikov Kazakhstana printsipam ESG i ustoichivomu razvitiyu* [Elektronnyi resurs]. – Астана, 2025. URL: <https://esgq.kz/wp-content/uploads/2025/01/2025-01-31>. (data obrashcheniya: 31.03.2026).

11. Bertaeva K., Onaltaev D., Bakhyt Y., Kozhakhmetova M., Mukhametzhanova Zh. Green bond market in Kazakhstan: Problems and prospects // *BIO Web of Conferences*. – 2024. – p. 130. – 08026.